

Programa Operativo Anual
2023



Programado 2023

Administración del Sistema Portuario Nacional Altamira

Fecha

01 de enero de 2023

Responsable coordinador del POA

Nombre	L.C. Adrián Lara Márquez
Cargo	Gerente de Comercialización
Teléfono	(921) 211 0270
Extensión	Ext. 70202
Celular	
Correo electrónico	alara@apicoatza.com

ADMINISTRACIÓN DEL
SISTEMA PORTUARIO
NACIONAL COATZACOALCOS

R.F.C. API-940725-BE7

INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA
COATZACOALCOS, VER.

POA 2023

Contenido

- 1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística
- 1b. Acciones derivadas de líneas de acción (o de objetivos estratégicos)
- 2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA (Inversiones)
Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios (inversiones)
- 3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
- 3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
- 4 Metas de movimiento portuario
- 5 Indicadores del desarrollo portuario
- 6 Indicadores de eficiencia
- 7 Presupuesto de la ASIPONA



**ADMINISTRACIÓN DEL
SISTEMA PORTUARIO
NACIONAL COATZACOALCOS**

R.F.C. API-940725-BE7

**INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA
COATZACOALCOS, VER.**

1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística

Objetivo estratégico PMDP	Meta PMDP	Unidad de medida	Meta 2023	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.	Instrumentación del proceso de un contrato de cesión parcial de derechos en el Recinto Portuario de Coatzacoalcos para la construcción de una instalación para el manejo de contenedores.	Proyecto autorizado	1	0		0		0		1	
	Instrumentación del proceso de otorgamiento de un contrato de cesión parcial de derechos en el Recinto Portuario de la Laguna de Pajaritos para la instalación de una terminal para el manejo de gas natural.	Proyecto autorizado	1	0		0		0		1	
	Instrumentación del proceso de un contrato de cesión parcial de derechos en el Recinto Portuario de Coatzacoalcos para la instalación de una terminal de usos múltiples.	Proyecto autorizado	1	0		0		0		1	
	Instrumentación del proceso de un contrato de cesión parcial de derechos en el Recinto Portuario de Pajaritos para la instalación de un muelle para almacenamiento de etano.	Formalización de contrato	1	0		1		0		0	
	Para el tráfico de cabotaje y de corta distancia, disponer de reglas de operación; tarifas integrales y lineamientos aduaneros.	Proyecto autorizado	1	0		0		0		1	
Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.	Diseño y operación progresiva de una plataforma con tecnologías de la información y comunicaciones, que sirva como enlace entre los actores, autoridades y usuarios de los puertos.	Plataforma operando	1	0		0		0		1	

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL COATZACOALCOS

R.F.C. API-940725-BE7

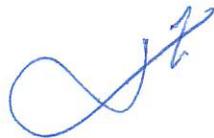
INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA

COATZACOALCOS, VER.



1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística

Objetivo estratégico PMDP	Meta PMDP	Unidad de medida	Meta 2023	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.	Diseño e instrumentación del programa de la comunidad portuaria para promoción y comercialización de los puertos como nodo logístico.	Programa Autorizado	1	1		0		0		0	
Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.	Diseño e instrumentación del programa para el mejoramiento de la capacidad técnica del personal portuario y de capacidad gerencial del personal directivo. *	Programa operando	1	0		0		1		0	
			0								
			0								



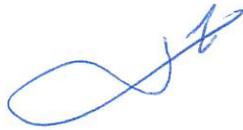
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL COATZACOALCOS

R.F.C. API-940725-BE7

INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA COATZACOALCOS, VER.

1b. Acciones derivadas de líneas de acción

Estrategia PMDP	Línea de acción PMDP	Acción	Unidad de medida	Meta 2023	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Desarrollar infraestructura y equipamiento portuario competitivos	Atraer inversión privada para el desarrollo de infraestructura y equipamiento	Desarrollar reuniones con clientes potenciales.	Jornadas de Promoción	5	0		2		2		1	
Incrementar la productividad y la eficiencia en la operación portuaria	Desarrollo de recursos humanos, técnicos y tecnológicos para el mejoramiento de la oferta portuaria	Acciones de implementación de la plataforma tecnológica del Sistema Portuario Nacional denominada "Puerto Inteligente Seguro (PIS)".	Acciones	1	0		0		1		0	
Promover la planeación integral y la sustentabilidad	Fomentar la planeación del desarrollo portuario considerando la vinculación urbana y ambiental	Mantener la certificación de calidad y ambiental	Certificados	1	0		0		0		1	
Promover la planeación integral y la sustentabilidad	Ejercer un desempeño portuario ambiental responsable	Adquirir la certificación de industria limpia	Certificados	1	0		0		0		1	



**ADMINISTRACIÓN DEL
SISTEMA PORTUARIO
NACIONAL COATZACOALCOS**

R.F.C. API-940725-BE7

INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA

COATZACOALCOS, VER.

2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
(pesos)

Objetivo estratégico PMDP	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Clave de cartera	Meta 2023		Trimestre											
						Primer			Segundo			Tercer			Cuarto		
				Recursos propios	Recursos fiscales	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido
Total				138,419,823	161,580,177	83,534,408	0	0	138,419,823	0	0	78,045,769	0	0	0	0	0
Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec	Construcción de acceso ferroviario.	Recinto Portuario de Laguna de Pajaritos	1409J3F0006	\$ 138,419,823	\$ 161,580,177	\$ 83,534,408	-	-	\$ 138,419,823	\$ -	\$ -	\$ 78,045,769	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	

**ADMINISTRACIÓN DEL
SISTEMA PORTUARIO
NACIONAL COATZACOALCOS**

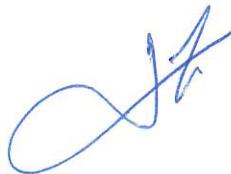
R.F.C. API-940725-BE7

INTERIOR DEL RECINTO FISCAL. ZONA FRANCA

COATZACOALCOS, VER.

2b. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios (pesos)

Responsable	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2023	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
Total				30,852,000	3,618,000	0	3,618,000	0	3,618,000	0	19,998,000	0
Cemex México, SA de CV	Instalación de equipo, construcción de infraestructura, incremento de capacidad, automatización de procesos y mantenimiento	2PaE	APICOA01-002-95	9,462,000	2,365,500		2,365,500		2,365,500		2,365,500	
Agro Palm Ingredients, SA de CV	Construcción de instalaciones complementarias, tanque de materia prima, planta de mantecas, bodega y laboratorio.	16PaE	APICOA01-021-05	16,380,000	0		0		0		16,380,000	
Vopak México, SA de CV	Instalación de infraestructura, inspección de tanques, mejora en sistemas y mantenimiento	4PaE	APICOA01-004-95	5,010,000	1,252,500		1,252,500		1,252,500		1,252,500	
				0								
				0								



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL COATZACOALCOS

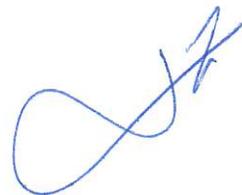
R.F.C. API-940725-BE7

INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA

COATZACOALCOS, VER.

3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA (pesos)

Objetivo estratégico PMDP	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Clave de cartera	Meta 2023		Trimestre											
				Recursos propios	Recursos fiscales	Primer			Segundo			Tercer			Cuarto		
						Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido
Total				185,000,000	0	7,000,000	0	0	28,000,000	0	0	39,000,000	0	0	31,000,000	0	0
Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec	Mantenimiento a bodegas	Puerto de Coatzacoalcos y Puerto de la Laguna de Pajaritos	No Aplica	10,000,000		0			2,000,000			5,000,000			3,000,000		
Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec	Mantenimiento a edificios	Puerto de Coatzacoalcos y Puerto de la Laguna de Pajaritos	No Aplica	17,000,000		2,000,000			3,000,000			6,000,000			6,000,000		
Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec	Mantenimiento a muelles y antemuelles	Puerto de Coatzacoalcos y Puerto de la Laguna de Pajaritos	No Aplica	10,000,000					3,000,000			5,000,000			2,000,000		
Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec	Conservación y mantenimiento de vías férreas	Puerto de Coatzacoalcos	No Aplica	12,000,000		1,000,000.00			2,000,000			6,000,000			3,000,000		
Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec	Conservación de vialidades	Puerto de Coatzacoalcos	No Aplica	16,000,000		0			4,000,000			5,000,000			7,000,000		
Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec	Mantenimiento preventivo de instalaciones a áreas comunes	Puerto de Coatzacoalcos y Puerto de la Laguna de Pajaritos	No Aplica	25,000,000		3,000,000.00			9,000,000			7,000,000			6,000,000		
Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec	Estudios y proyectos	Puerto de Coatzacoalcos y Puerto de la Laguna de Pajaritos	No Aplica	15,000,000		1,000,000.00			5,000,000			5,000,000			4,000,000		
Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec	Señalamiento marítimo	Puerto de Coatzacoalcos y Puerto de la Laguna de Pajaritos	No Aplica	10,000,000		0			2,000,000			4,000,000			4,000,000		
Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec	Mantenimiento a las instalaciones eléctricas	Puerto de Coatzacoalcos y Puerto de la Laguna de Pajaritos	No Aplica	15,000,000		1,000,000.00			2,000,000			7,000,000			5,000,000		
Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec	Oragado de Mantenimiento	Puerto de Coatzacoalcos y Puerto de la Laguna de Pajaritos	No Aplica	55,000,000		0			0			0			55,000,000		



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL COATZACOALCOS

R.F.C. API-940725-BE7

INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA

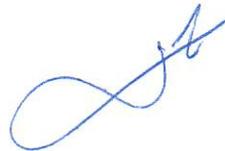
COATZACOALCOS, VER.

3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
(pesos)

Responsable	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2023	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
Total				120,040,000	9,400,000	0	9,400,000	0	9,400,000	0	91,840,000	0
Innophos Fosfatados de México, S de RL de CV	Mantenimiento, reparación de muelle, defensas del muelle.	1PuE	APICOA01-032-13	82,440,000	\$ -		\$ -		\$ -		\$ 82,440,000.00	
Oxiteno México, SA de CV	Mantenimiento General.	5PaE	APICOA01-006-96	15,600,000	\$ 3,900,000		\$ 3,900,000		\$ 3,900,000		\$ 3,900,000	
Smart Pass, SA de CV	Limpieza, pintura, mantenimiento a sistemas, bomba de operaciones,	19PaE	APICOA01-027-07	11,000,000	\$ 2,750,000.00		\$ 2,750,000.00		\$ 2,750,000.00		\$ 2,750,000.00	
Smart Pass, SA de CV	Limpieza, pintura, mantenimiento a sistemas, bomba de operaciones,	28PaE	APICOA01-039-17	11,000,000	\$ 2,750,000.00		\$ 2,750,000.00		\$ 2,750,000.00		\$ 2,750,000.00	
				0								
				0								

4. Metas de movimiento portuario

Concepto	Unidad de medida	Meta 2023	Trimestre							
			Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
			Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Carga comercial	Carga general suelta	567,000	128,000		145,000		149,000		145,000	
	Contenerizada	131,840	31,000		35,000		35,000		30,840	
	Granel agrícola	1,575,000	380,000		400,000		400,000		395,000	
	Granel mineral	1,750,000	400,000		450,000		450,000		450,000	
	Otros fluidos	2,240,000	550,000		570,000		570,000		550,000	
	Carga general suelta	85	20		22		23		20	
	Contenerizada	51	12		13		14		12	
	Granel agrícola	60	15		15		15		15	
	Granel mineral	76	18		20		20		18	
	Otros fluidos	290	70		75		75		70	
Petróleo y derivados	Toneladas	26,950,000	6,575,000		6,900,000		6,900,000		6,575,000	
	Arribos	800	195		205		205		195	
Vehículos	Toneladas	0	-		-		-		-	
	Unidades	0	-		-		-		-	
Contenedores	TEUs	23,000	5,700		5,800		5,800		5,700	
Cruceros	Arribos	0	-		-		-		-	
Transbordadores		0	-		-		-		-	
Pasajeros de cruceros	Personas	0	-		-		-		-	
Pasajeros de transbordadores		0	-		-		-		-	



**ADMINISTRACIÓN DEL
SISTEMA PORTUARIO
NACIONAL COATZACOALCOS**

R.F.C. API-940725-BE7

INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA

COATZACOALCOS, VER.

5. Indicadores del desarrollo portuario

Indicador	Unidad de medida	Cifra anual 2023	Trimestre							
			Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
			Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Productividad en operación	Carga general suelta	150	150		150		150		150	
	Contenerizada	180	180		180		180		180	
	Granel agrícola	240	240		240		240		240	
	Granel mineral	320	320		320		320		320	
	Otros fluidos	250	250		250		250		250	
	Contenedores	CHBO	18	18		18		18		18
	Vehículos	UHBO	0	0		0		0		0
Productividad en muelle	Carga general suelta	50	50		50		50		50	
	Carga general contenerizada	70	70		70		70		70	
	Granel agrícola	190	190		190		190		190	
	Granel mineral	170	170		170		170		170	
	Otros fluidos	280	280		280		280		280	
	Contenedores	CHBM	10	10		10		10		10
	Vehículos	UHBM	0	0		0		0		0
Ocupación de muelles	Cruceros	Porcentaje	0%	0%		0%		0%		0%
	Turismo náutico de cabotaje	Porcentaje	0%	0%		0%		0%		0%



**ADMINISTRACIÓN DEL
 SISTEMA PORTUARIO
 NACIONAL COATZACOALCOS**

R.F.C. API-940725-BE7

**INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA
 COATZACOALCOS, VER.**



6. Indicadores de eficiencia

Índice	Variable	Trimestre			
		Primer	Segundo	Tercer	Cuarto
Construcción de muelles	Metros programados de construcción de muelle	0	0	0	0
	Metros realizados de construcción de muelle				
Construcción de áreas de almacenamiento	Metros cuadrados programados de construcción de áreas de almacenamiento	0	0	0	0
	Metros cuadrados realizados de construcción de áreas de almacenamiento				
Dragado de construcción	Metros cúbicos programados de dragado de construcción	0	0	0	0
	Metros cúbicos realizados de dragado de construcción				
Conservación de muelles	Metros programados de mantenimiento de muelles	0	60	100	75
	Metros realizados de mantenimiento de muelles				
Conservación de áreas de almacenamiento	Metros cuadrados programados de mantenimiento de áreas de almacenamiento		7,500	12,000	15,000
	Metros cuadrados realizados de mantenimiento de áreas de almacenamiento				
Conservación de áreas de navegación (dragado de mantenimiento)	Metros cúbicos programados de dragado de mantenimiento	0	0	0	500,000
	Metros cúbicos realizados de dragado de mantenimiento				
Accidentes por operación de atraque y desatraque	Total de operaciones portuarias de atraque y desatraque				
	Accidentes registrados				
Costo por tonelada	Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total				
	Costos de operación + gasto de administración				
Costo por empleado	Total de empleados				
	Costos de operación + gasto de administración				
Ingresos por número de empleados	Total de empleados				
	Total de ingresos propios				
Ingresos por tonelada	Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total				
	Total de ingresos propios				

**ADMINISTRACIÓN DEL
SISTEMA PORTUARIO
NACIONAL COATZACOALCOS**

R.F.C. API-940725-BE7

INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA

COATZACOALCOS, VER.

6. Indicadores de eficiencia

Índice	Muelle	Trimestre			
		Primer	Segundo	Tercer	Cuarto
Estado físico del muelle	Muelle No. 1				
	Muelle No. 2				
	Muelle No. 2A				
	Muelle No. 3				
	Muelle No. 3A				
	Muelle No. 5				
	Muelle No. 6				
	Muelle No. 7				
	Muelle No. 8				
	Muelle No. 9				
	Muelle de Cabotaje				
	Muelle No. 1 API Pajaritos				
	Muelle No. 2 API Pajaritos				



**ADMINISTRACIÓN DEL
SISTEMA PORTUARIO
NACIONAL COATZACOALCOS**

R.F.C. API-940725-BE7

**INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA
COATZACOALCOS, VER.**

**7. Presupuesto de ASIPONA
(pesos)**

Rubro	Meta 2023	Trimestre							
		Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
		Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
INGRESOS ORDINARIOS	485,054,353	121,150,000	0	121,790,000	0	120,850,450	0	121,263,903	0
Ingresos por Infraestructura	256,040,000	63,700,000		64,180,000		64,180,000		63,980,000	
Ingresos por Arrendamiento	46,010,000	11,550,000		11,450,000		11,450,000		11,560,000	
Ingresos por Cesión Parcial de Derechos	176,865,000	44,500,000		44,700,000		43,500,000		44,165,000	
Ingresos por Venta de Terrenos	0								
Ingresos por Prestación de Servicios a las Embarcaciones, Servicios Generales y Maniobras (prestados por la ASIPONA)	6,139,353	1,400,000		1,460,000		1,720,450		1,558,903	
INGRESOS EXTRAORDINARIOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ingresos por recuperación de seguros	0								
Tarifa de Seguridad	0								
Otros Productos	0								
Subsidios y transferencias del Gobierno Federal	0								
Actualizaciones	0								
(Descuentos o Tarifas Promocionales)	0								
TOTAL DE INGRESOS	485,054,353	121,150,000	0	121,790,000	0	120,850,450	0	121,263,903	0
TOTAL COSTO DE OPERACIÓN	428,360,450	103,800,000		111,500,000		106,360,450		106,700,000	
TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	33,600,000	7,300,000		9,700,000		8,300,000		8,300,000	
UTILIDAD o (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN	23,093,903	10,050,000	0	590,000	0	6,190,000	0	6,263,903	0
PARTIDAS EXTRAORDINARIA Y OTROS GASTOS	32,900,000	11,800,000		3,100,000		8,500,000		9,500,000	
UTILIDAD/PÉRDIDA DESPUÉS DE PARTIDAS EXTRAORDINARIAS	-9,806,097	-1,750,000	0	-2,510,000	0	-2,310,000	0	-3,236,097	0
RESULTADO NETO DE FINANCIAMIENTO	15,250,000	3,820,000		3,810,000		3,810,000		3,810,000	
RESULTADO ANTES DE ISR, IETU, PTU	5,443,903	2,070,000	0	1,300,000	0	1,500,000			0
Total de ISR, IETU, PTU	1,633,170	621,000		390,000		450,000			
RESULTADO NETO	3,810,733	1,449,000	0	910,000	0	1,050,000			0

**ADMINISTRACIÓN DEL
SISTEMA PORTUARIO
NACIONAL COATZACOALCOS**

R.F.C. API-940725-BE7

INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA

COATZACOALCOS, VER.